

Class of 2018

# Master course 'Transitie-management in een disruptieve wereld'

**Het bedrijfsleven verkeert in een permanente staat van transitie. Niet alleen door economische cycli maar juist ook door verdergaande technologisering en globalisering. Met name bedrijven met een lange historie hebben uitdagingen. En traditionele bedrijfstakken met hen. Hoe langer een onderneming bestaat des te moeilijker het is om diepgewortelde uitgangspunten van haar bedrijfsmodel te wijzigen. Deze context vergt nieuwe competenties voor managers. Niet langer kan worden gevaren op jarenlange ervaring en financiële focus. Kostensaneringen dienen daarbij hand in hand te gaan met vernieuwing van businessmodellen.**

Transitie-management in de 21<sup>e</sup> eeuw betekent focus op vandaag, maar vooral ook op morgen. Het betekent focus op nieuwe competenties en inzichten. Kennis van de laatste strategische managementmodellen, turnaround management, disruptive trends en economische waarde creatie.

Deze master course gaat om het bouwen van nieuw perspectief. Een uitdagende en dynamische 4-daagse opleiding. De enige in haar soort. Op universitair niveau. We schakelen tussen de praktijk van vandaag en de wereld van morgen. Evenals de wereld van de grote transities en het MKB. Waarbij wel steeds de vraag centraal staat: wat kan ik er morgenvroeg mee doen in mijn praktijk?

## Kenmerken van de master course

- ✓ Interactieve, dynamische 4-daagse opleiding (ochtend, middag, avond) op landgoed in Vreeland
- ✓ Tijdinvestering: 2 x 2-daagse inclusief overnachting, met voorbereidingen en thuisstudie tussen de opleidingsdagen;
- ✓ Ervaring en academisch denkniveau maar vooral motivatie, teamspirit, humor is vereist;
- ✓ Voorafgaand aan de opleiding tekenen alle deelnemers en docenten een geheimhoudingsverklaring ten behoeve van een vrije dialoog;
- ✓ Maximaal 15 deelnemers ten behoeve van optimale groepsdynamiek;
- ✓ Opleiding op academisch niveau met casegerichte business school aanpak;
- ✓ De opleiding gaat van start bij minimaal 10 deelnemers;

### Programma management

Programmadirecteur is prof. dr. Jan Adriaanse – hoogleraar turnaround management aan de Universiteit Leiden en voorzitter van de afdeling Bedrijfswetenschappen van de Leiden Law School.

De opleiding wordt georganiseerd door Mandaat in samenwerking met de Universiteit Leiden.

Programma

[subject to change]

Dagen	Thema	Docenten
<b>Dag 1: 23 mei 2018</b>	<b>Transitie-management in de 21 eeuw: over succes en falen in een disruptieve wereld</b>	
Dagdeel		
1 9.00-12.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Inleiding en kennismaking</li> <li>- Theoretische fundamenten</li> <li>- Succesvol verandermanagement in de 21 eeuw: welke management- en ondernemersmodellen zijn relevant?</li> <li>- Blue Ocean Strategy, Leading Change</li> </ul>	<b>Prof. dr. Jan Adriaanse</b> , hoogleraar turnaround management aan de Universiteit Leiden en partner bij BFI Global
2 13.30-15.30 15.30-17.30 (case BCC)	<ul style="list-style-type: none"> <li>- 'Surviving disruption': omgaan met 'commodisering' en snelle technologische en sociaal-culturele veranderingen in een bedrijfstak</li> <li>- Praktijk van transitie-management in een snel veranderde bedrijfstak</li> <li>- Casus: electronicaretailketen BCC</li> </ul>	
3 18.30-20.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Casus: Sofine – een insider perspectief</li> <li>- Discussie en lessons learned</li> </ul>	Gastspreker Mandaat – <b>Bart Merkus</b> – CEO Sofine

<b>Dag 2: 24 mei 2018</b>	<b>Corporate strategy, managing turnarounds en value based management</b>	
Dagdeel		
4 9.00-12.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Corporate Strategy in een disruptieve wereld</li> <li>- Hoe creëer je een competitive advantage?</li> <li>- Dilemma's in change management: organizational restructuring and downsizing versus organizing for innovation</li> </ul>	<p><a href="#">Dr. Rick Aalbers</a></p> <p>Associate professor in strategy and innovation aan de Radboud Universiteit Nijmegen, voormalig consultant Deloitte</p>
5 13.30-17.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Managing corporate turnarounds</li> <li>- Financial Restructuring</li> <li>- Case</li> <li>- Introductie SAAB simulatiegame (zie ook dag 4)</li> </ul>	<p><a href="#">Joost de Haas MBA</a></p> <p>Adjunct-professor of Entrepreneurship &amp; Family Enterprise aan INSEAD Business School Fontainebleau</p>
6 18.30-20.30	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Value based management in een disruptieve bedrijfstak</li> <li>- Valuation principes</li> <li>- Casus</li> </ul>	<p><a href="#">Marc Broekema MSc. LLM RV</a></p> <p>Register Valuator verbonden aan BFI Global en onderzoeker Universiteit Leiden</p>

<b>Dag 3: 28 juni 2018</b>	<b>Persoonlijke ontwikkeling, kredietverlening, corporate strategy</b>	
7 9.00-12.30	Persoonlijke ontwikkeling en effectiviteit - Reflecties op persoonlijk functioneren - Hoe manage je effectiever in een veranderproces?	<a href="#">Use Clark – Atilla Mohiddin, Executive Trainer</a>
8 13.30-17.30	Kredietverlening in een snel veranderende wereld - Hoe kijkt de bankier naar (de noodzaak van) transitie management? - De “Bijzonder Beheer Game” op basis van real-life casus Rabobank (geanonimiseerd)	<a href="#">Sandra Detmers</a> Directie Bedrijven Rabobank Amsterdam <a href="#">Jeroen Keus MBA</a> Rabobank Bijzonder Beheer Nederland
9 18.00-20.00	- Alumni-avond - Hoe creëer en behoud je een competitive advantage in een snel veranderende wereld? - Cases uit de praktijk	Keynote spreker René <a href="#">Hooft Graafland</a> Voormalig CFO Heineken. Commissaris Ahold, Wolters Kluwer, Friesland Campina

<b>Dag 4: 29 juni 2018</b>	<b>Saab-simulatie game, cognitieve biases in waarneming</b>	
10 9.00-12.30	- Saab simulatie-game – het managen van een crisis	o.l.v. <a href="#">Joost de Haas MBA</a>
11 13.30-15.30  15.30-16.00 evaluatie en wrap-up  16.00-17.30 uitreiking certificaat + borrel	- Cognitieve biases in waarnemingen - Hoe nemen (interim)managers beslissingen? - Hoe objectief wordt door managers waargenomen? - Wat zijn effecten van persoonlijkheidskenmerken op besluitvorming? - Hoe kunnen interimmanagers betere beslissingen nemen?	<a href="#">Niek Strohmaier MSc</a>  Sociaalpsycholoog en onderzoeker, verbonden aan de afdeling Bedrijfswetenschappen van de Universiteit Leiden i.s.m. <a href="#">prof. dr. Jan Adriaanse</a>